

施策評価の見直し

1. 現状・課題

【定量評価】

- ① 指標の評価 [a、b、c、d]
各施策項目における複数の指標について、目標値に対する進捗率をそれぞれ評価
- ② 定量評価の判定 [A、B、C]
上記①の結果において、「a・b」や「c」「d」の有無により判定

< 課題等 >

- 複数指標の判定がある状況において、1つでも「d」があれば**定量**指標の判定が「C」となるなど極端な判定が発生
〔例〕
「a・d」の場合も「d・d」の場合も**定量**評価は同じ「C」判定
- 調書において、各指標のPDCAサイクルの[D]、[C]、[A]が欠落

【定性評価】

- ③ 取組の評価
各施策項目で掲げる取組を小柱毎にPDCAサイクルで整理
〔[P]取組(昨年度の[A]を踏まえる)
[D]取組状況 [C]見えた課題 [A]今後の対応〕
- ④ 定性評価の判定 [進展あり、なし]
各取組の評価結果(上記③)を、3つの観点を満たすかで総合的に判定

- 〔観点〕
- ・ 前年度の点検・評価の結果、明らかとなった課題等を踏まえ、計画した取組を着実に進めているか
 - ・ 課題の解消が進んでいるか
 - ・ 施策の目標達成に向けた成果が見られるか

< 課題等 >

- 取組の小柱毎に対するPDCAサイクルが整理されているが、評価ができない
- 3つの観点(上記④)は重複している
- 上記④の判定「**進展あり**」が、**総合**評価の表現と同じで、混同しやすい

【総合評価】

- ⑤ 総合評価
定量評価と**定性**評価の判定結果から機械的に判定

定量評価	定性評価	総合評価
A	進展あり	計画どおり
	進展なし	概ね計画どおり
B	進展あり	
	進展なし	進展あり
C	進展あり	進め方を検討
	進展なし	

< 課題等 >

- 「計画どおり」と「進展あり」で意味合いが混同しやすい
- 調書において、施策としての次年度の取組が整理されていない

2. 見直しの方向性

評価方法

- ・ 他の評価方法も参考に、より実態に即した評価判定の検討
- ・ 分かり易い表現に判定結果を見直し

施策評価調書

- **総合**評価を踏まえた次年度の取組を整理するなど、評価方法の見直しに合わせた調書を検討

3. 今後の予定など

- ・ R 5 秋までを目途に整理
- ※ 取組の[P][D]を整理する時期

評価方法の見直し（案）

定量評価

①各指標の評価 → 評価の流れ → ②定量評価の判定

改正 各指標の達成率を点数化することで、極端となる判定結果を解消

指標の進捗率	評点	
	現行	改正
100%以上	a	4
90%以上100%未満	b	3
80%以上90%未満	c	2
80%未満	d	1

〔現行〕

施策内の各指標の評価	判定
a 又は b のみ	A
c がある (d はない)	B
d がある	C

〔改正〕

判定
各指標の平均点 (1~4点)

定性評価

〔改正後の観点〕

改正1 評価の観点を1つに整理 (表現の見直し)

点検・評価の結果を踏まえた取組を進め、施策の方向性に進展が見られるか

改正2

- 取組の小柱毎に評価し、判定結果を定量評価に合わせ点数化
- 総合評価と同じ表現となっていた「進展あり」を解消

〔現行〕

施策内の全ての取組が3つの観点を満たしているか	
判定	進展あり
	進展なし

〔改正〕

施策内の各取組が観点を満たしているか		
判定	満たしている	1
	満たしていない	0

↓ 判定

各取組の平均点 (0~1点)

総合評価

〔判定の基準〕

改正 定量評価と定性評価の合計点をもって判定すると共に、総合判定の表現を見直し

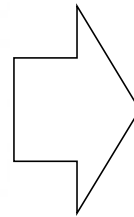
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>定量評価</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各指標の平均点 (1~4点)</td> </tr> </tbody> </table>	定量評価	各指標の平均点 (1~4点)	+	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>定性評価</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各取組の平均点 (0~1点)</td> </tr> </tbody> </table>	定性評価	各取組の平均点 (0~1点)	=	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>合計点</th> <th>総合評価</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.6以上</td> <td>順調</td> </tr> <tr> <td>3.6以上4.6未満</td> <td>概ね順調</td> </tr> <tr> <td>2.1以上3.6未満</td> <td>やや遅れている</td> </tr> <tr> <td>2.1未満</td> <td>遅れている</td> </tr> <tr> <td>(定量評価できない場合)</td> <td>判定不可</td> </tr> </tbody> </table>	合計点	総合評価	4.6以上	順調	3.6以上4.6未満	概ね順調	2.1以上3.6未満	やや遅れている	2.1未満	遅れている	(定量評価できない場合)	判定不可
定量評価																				
各指標の平均点 (1~4点)																				
定性評価																				
各取組の平均点 (0~1点)																				
合計点	総合評価																			
4.6以上	順調																			
3.6以上4.6未満	概ね順調																			
2.1以上3.6未満	やや遅れている																			
2.1未満	遅れている																			
(定量評価できない場合)	判定不可																			

〔参考：現行の判定〕

総合評価
計画どおり
概ね計画どおり
進展あり
進め方を検討
—

[現行]

評価の考え方				
■ 目標指標の評価 (目標指標の進捗率により4段階で評価)				
進捗率	100%以上	90~100%	80~90%	80%未満
評点	a	b	c	d
■ 施策項目の評価				
定量評価	目標指標の評価により3段階で評価			
	目標指標の評価	a又はbのみ	cがある (dはない)	dがある
	定量評価	A	B	C
定性評価	定量評価を補足するため、すべての施策項目を対象に2段階で評価			
	定性評価	進展あり	進展なし	
	※評価は次の観点で行うこととし、すべてを満たしていると認められる場合は「進展あり」、それ以外は「進展なし」とする。 ①前年度の点検・評価の結果、明らかとなった課題等を踏まえ、計画した取組を着実に進めているか ②課題の解消が進んでいるか ③施策の目標達成に向けた成果が見られるか			
総合評価	定量評価と定性評価の相関により総合評価			
	定量評価	定性評価	総合評価	
	A	進展あり ----- 進展なし	計画どおり	
	B	進展あり ----- 進展なし	概ね計画どおり	
	C	進展あり ----- 進展なし	進展あり	
			進め方を検討	



[改正(案)]

評価の基準																		
定量評価	①各推進指標の進捗率により4段階で評価																	
	進捗率	100%以上	90~100%	80~90%	80%未満													
	点数	4	3	2	1													
	②各指標の平均点により判定																	
	定量評価	1~4点																
定性評価	③各取組を次の観点により2段階で評価																	
	点検・評価の結果を踏まえた取組を進め、施策の方向性に進展が見られるか																	
		満たしている	満たしていない															
	点数	1	0															
	④各取組の平均点により判定																	
	定性評価	0~1点																
総合評価	⑤定量評価と定性評価の合計点により判定																	
	定量評価	+	定性評価	=	総合評価													
	各指標の平均点 (1~4点)		各取組の平均点 (0~1点)		合計点 (1~5点)													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">判定の基準</th> </tr> <tr> <th>合計点</th> <th>総合評価</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.6以上</td> <td>順調</td> </tr> <tr> <td>3.6以上 4.6未満</td> <td>概ね順調</td> </tr> <tr> <td>2.1以上 3.6未満</td> <td>やや遅れている</td> </tr> <tr> <td>2.1未満</td> <td>遅れている</td> </tr> <tr> <td>(定量評価できない場合)</td> <td>判定不可</td> </tr> </tbody> </table>				判定の基準		合計点	総合評価	4.6以上	順調	3.6以上 4.6未満	概ね順調	2.1以上 3.6未満	やや遅れている	2.1未満	遅れている	(定量評価できない場合)	判定不可
判定の基準																		
合計点	総合評価																	
4.6以上	順調																	
3.6以上 4.6未満	概ね順調																	
2.1以上 3.6未満	やや遅れている																	
2.1未満	遅れている																	
(定量評価できない場合)	判定不可																	