

学校における働き方改革
北海道アクション・プラン
(第3期)

～「働きやすさ」と「働きがい」のある
職場づくりを目指して～

令和6年(2024年)3月

北海道教育委員会

目 次

I はじめに

P, 1

II これまでの取組の成果と課題

P, 1～7

- (1) 現アクション・プランに係る取組の実施
- (2) 学校におけるICT環境の整備
- (3) 部活動の地域移行
- (4) 推進校等における実践研究の実施
- (5) 教育職員に係る時間外在校等時間(超過時間)の状況
- (6) 教育職員に係る勤務実態調査
- (7) 取組の総括

III アクション・プラン(第3期)の基本的な方針

P, 7～11

- (1) アクション・プランの性格
- (2) 目標と目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間
- (3) 教育委員会及び学校の役割
- (4) 道教委における推進体制と取組の検証・改善
- (5) 保護者や地域住民等への理解促進
- (6) 学校・教員が担う業務の適正化の一層の推進
- (7) SDGsの推進

IV アクション・プランの具体的な取組

Action 1 校務の効率化と役割分担の推進

P, 11～14

- (1) ICTの活用による校務効率化の推進 **重点**
- (2) 保護者・地域等との連携協働 **重点**
- (3) 専門スタッフ等の配置促進
- (4) 学校給食費等の公会計化の推進及び徴収・管理業務の負担軽減

Action 2 部活動指導に関わる負担の軽減

P, 14～16

- (1) 部活動休養日等の完全実施 **重点**
- (2) 指導・運営に係る体制の構築
- (3) 大会等に係る負担の軽減
- (4) 部活動の地域移行

Action 3 学校運営体制の見直しなどによる改善

P, 16～20

- (1) 副校長・教頭の業務縮減 **重点**
- (2) 学校行事の精選・重点化
- (3) 適切な教育課程の編成・実施
- (4) 適正な勤務時間の管理等
- (5) 「チーム学校」としての取組の推進
- (6) 若手教員への支援
- (7) 学校の組織運営に関する見直し

Action 4 意識の変容を促す取組

P, 20～22

- (1) 働き方改革の意識を高める取組の推進 **重点**
- (2) ワークライフバランスを意識した働き方の推進
- (3) 働き方改革に関する研修の実施
- (4) これまでの取組の着実な推進

Action 5 学校サポート体制の充実

P, 22～25

- (1) メンタルヘルス対策の推進等 **重点**
- (2) トラブル等に直面した際のサポート体制の構築
- (3) 調査業務等の見直し
- (4) 研修・会議の精選・見直し
- (5) 学校が作成する計画等の見直し
- (6) 副校長・主幹教諭・専科指導教員等の配置の推進等
- (7) 教諭等及び事務職員などの標準職務の明確化等
- (8) 勤務時間外における電話対応の見直しの促進

学校における働き方改革の推進に当たっての留意事項

P, 26

I はじめに

- 3年以上にわたる新型コロナウイルス感染症の影響による社会の変化に加え、地球規模で進む気候変動やDX・GXの進展など、社会が加速度的に変化し、先行きが不透明で予測困難な時代が到来しつつあると言われる一方で、深刻さを増す少子化や人口減少が学校教育の在り方にも大きな影響を及ぼしている。
- このような変化の激しい時代に生きる子どもたちは、自分の良さや可能性を認識するとともに、あらゆる他者を価値のある存在として尊重し、多様な人々と協働しながら様々な社会的変化を乗り越え、豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会の創り手となることのできる資質や能力を身に付けていく必要がある。
- そのための学びの中心となるのが「令和の日本型学校教育」であり、その実現に向け、直接の担い手となる教員には、探究心を持って、自律的に新しい知識や技能を学び続け、子ども一人一人の学びを最大限に引き出していく役割がこれまで以上に求められている。
- 一方、依然として長時間勤務の教員が多いという勤務実態に加え、全国的に教員不足が課題となるなど、学校を巡っては憂慮すべき状況も顕在化しており、教職の魅力を上昇させていくことが喫緊の課題となっている。
- 学校における働き方改革により教員自身がこれまでの働き方を見直し、子どもたちと向き合う時間や自らの学びを深めるための時間を確保していくことは、「質の高い学び」と「持続可能な学校」の実現につながるものであり、学校が「働きやすさ」と「働きがい」を両立する職場となるよう、これまで以上に実効性のある取組を進めていく必要がある。

















II これまでの取組の成果と課題

- 北海道教育委員会（以下「道教委」という。）では、平成30年(2018年)3月に、「学校における働き方改革北海道アクション・プラン」を、令和3年(2021年)3月には、令和5年度(2023年度)までを取組期間とする「学校における働き方改革北海道アクション・プラン（第2期）」（以下「現アクション・プラン」という。）を策定し、教職員の在校等時間の縮減に向けた取組を進めてきた。その主な取組の成果と課題は次のとおりである。

(1) 現アクション・プランに係る取組の実施

現アクション・プランでは、「働き方改革手引「Road」の積極的な活用」「ICTを積極的に活用した業務等の推進」など6項目を重点取組として、項目ごとに目標指標を掲げ、取組を推進してきた。その結果、各指標ともに改善が見られ、これらの取組の一定の定着が図られている。

【現アクション・プラン工程表に掲げた指標の進捗状況】

重点取組	進捗状況	指 標 (目標値)
働き方改革手引 「Road」の積極的 な活用	 77.7%  98.8%	コアチームを設置している学校 (100%)
	 66.3%  100%	チェックリストを活用している学校 (100%)
地域との協働の推進による学校を応援・支援する体制づくりの推進	 93.2%  100%	保護者・地域に対する、働き方改革への理解や協力を求める取組を実施している学校 (100%)
在校等時間等の客観的な計測・記録と公表	 38.2%  94.4%	市町村立学校も含めた時間外在校等時間を集計・公表している市町村 (100%)
メンタルヘルス対策の推進等	 76.5%  94.3%	衛生管理者又は衛生推進者を選任している学校 (100%)
	 86.1%  (R4) 98.2%	ストレスチェックを実施している学校 (100%)
ICTを積極的に活用した業務等の推進 ※ 1	 87.0%  99.4%	〈参考〉 ICTを活用して授業等を行っている学校
部活動休養日等の完全実施 ※ 2	 100%  100%	〈参考〉 部活動休養日等を設定・実施している学校

令和3年度  令和5年度  ※ 3

(出典) 道教委調べ

※ 1 指標に設定していた「ICTを活用して授業等を行っている教員の割合」及び「クラウドを活用して学習課題等の提示・回収・採点等ができる教員の割合」については、業務負担を考慮し調査未実施のため、参考として「ICTを活用して授業等を行っている学校」を掲載

※ 2 指標に設定していた「部活動時間の例外的な取扱い(休日4時間程度)の利用率の減少」及び「例外的な取扱いを行った場合における勤務時間の割り振りの徹底」については、「北海道の部活動の在り方に関する方針」の趣旨をより徹底する観点から、活動時間及び休養日の特例を令和4年度(2022年度)に廃止したため、参考として「部活動休養日等を設定・実施している学校の割合」を掲載

※ 3 「ストレスチェックを実施している学校」を除き、令和5年度(2023年度)の各調査時点の数値を掲載

(2) 学校におけるICT環境の整備

国の「GIGAスクール構想」により、学校における高速大容量のネットワーク環境整備の推進と、子ども一人一人がそれぞれ端末を持ち、十分に活用できる環境の実現を目指すことが示され、さらに、令和2年(2020年)2月以降における新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、緊急時においても、ICTの活用により子どもたちの学びを保障する環境の実現を目的として、「1人1台端末」の計画が前倒しされるなど、学校におけるICT環境の整備が進み、個別最適な学びや協働的な学びの充実が図られるとともに、遠隔授業やオンライン学習の実施など、ICTを活用した教育活動が広がり、学びのスタイルが大きく変化した。

こうした中、校務を効率化し、事務作業時間の削減を図るため、ICTを積極的に活用し、自動的かつ継続的なデータ取得や情報共有の即時化、クラウドサービスやデジタル教材を活用した授業の実施など、業務等の一層の改善が求められている。

国では、令和5年(2023年)3月の「GIGAスクール構想の下での校務の情報化の在り方に関する専門家会議」の提言に基づき校務のデジタル化を推進しており、こうした国の動向を踏まえながら、校務の効率化や教育データの利活用に取り組む必要がある。

(3) 部活動の地域移行

部活動の地域移行は、生徒の望ましい成長のために、地域の持続可能で多様な環境の一体的な整備により、地域の実情に応じスポーツ・文化芸術活動の最適化を図り、体験格差を解消することを目指すものであり、この取組は、学校における働き方改革を推進し、学校教育の質の向上にもつながるものである。

道教委では、令和4年(2022年)12月に国が策定した「学校部活動及び新たな地域クラブ活動の在り方等に関する総合的なガイドライン」に基づき、令和5年度(2023年度)から令和7年度(2025年度)までの3年間、公立中学校の休日における部活動の地域連携や地域クラブ活動への移行の取組を重点的に行い、地域の実情等に応じて可能な限り早期の移行を目指すこととした「北海道部活動の地域移行に関する推進計画」を令和5年(2023年)3月に策定した。

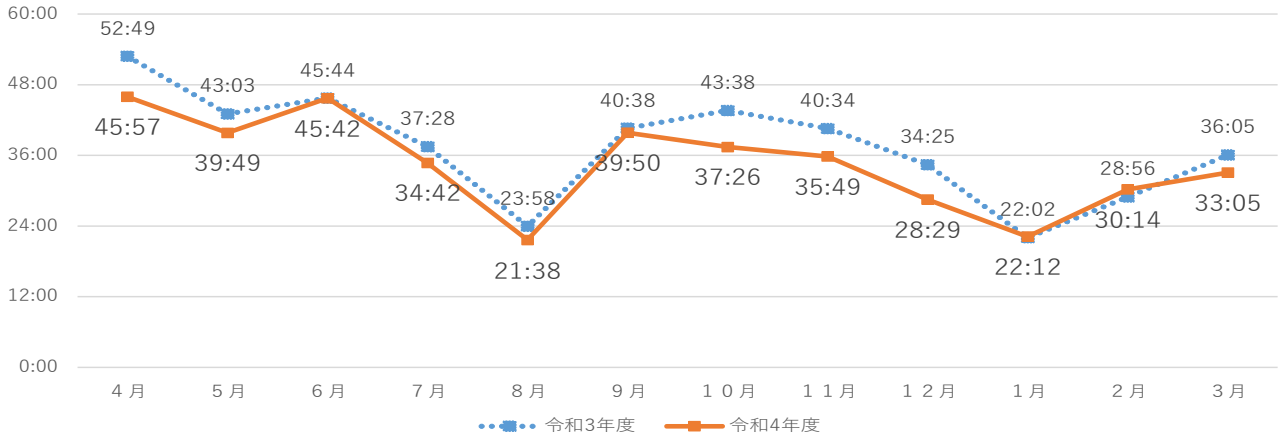
(4) 推進校等における実践研究の実施

道教委では、働き方改革推進事業の指定校を「推進校」として、また、学校力向上に関する総合実践事業の中核校及び指定校のうち、管内1校を「推進校に準ずる学校」として、働き方改革の手引「Road」(以下「Road」という。)を活用しながら学校の実情や地域の特性に応じた実践研究を進めてきた。

「推進校」及び「推進校に準ずる学校」では、「校長の学校経営力向上研修(働き方改革)」などを通じて、組織マネジメントやリーダーシップの在り方など、働き方改革推進のために必要なポイントについて理解を深め、各教育局の「働き方改革推進チーム」の指導・助言や主幹(働き方改革)のサポートなどの下で、「Road」を積極的に活用しながら取組を進めており、こうした取組により、推進校における時間外在校等時間は減少している。

また、中間報告会や最終報告会の実施、働き方改革通信等により好事例・好取組等を普及啓発し、推進校の取組や改善プロセスの横展開を促進している。

令和4年度働き方改革推進事業推進校における時間外在校等時間の推移



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	52:49	43:03	45:44	37:28	23:58	40:38	43:38	40:34	34:25	22:02	28:56	36:05	37:27
令和4年度	45:57	39:49	45:42	34:42	21:38	39:50	37:26	35:49	28:29	22:12	30:14	33:05	34:34
差	-6:51	-3:13	-0:02	-2:46	-2:20	-0:47	-6:12	-4:45	-5:55	0:10	1:17	-2:59	-2:52

(出典) 道教委調べ

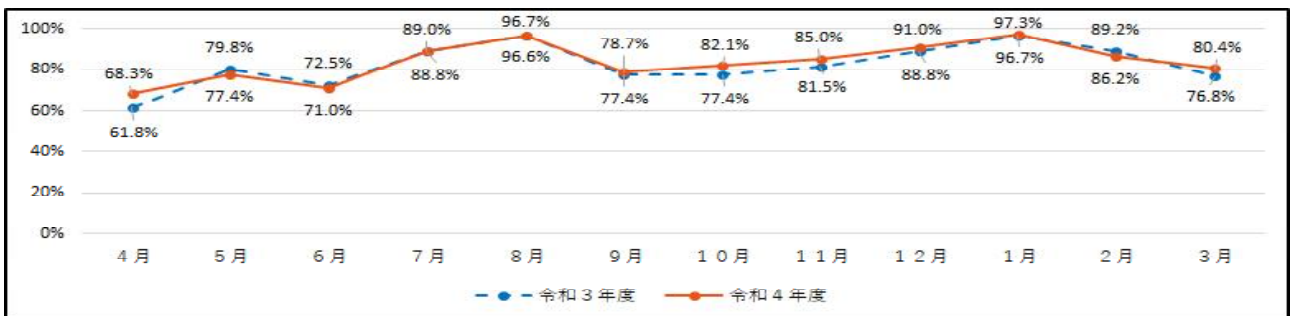
(5) 教育職員に係る時間外在校等時間（超過時間）の状況

労働安全衛生法の改正により、勤務時間の管理が明確化されたこと等を踏まえ、校長や服務監督権者である教育委員会に求められる責務として、各学校においては勤務時間の把握・計測が行われている。

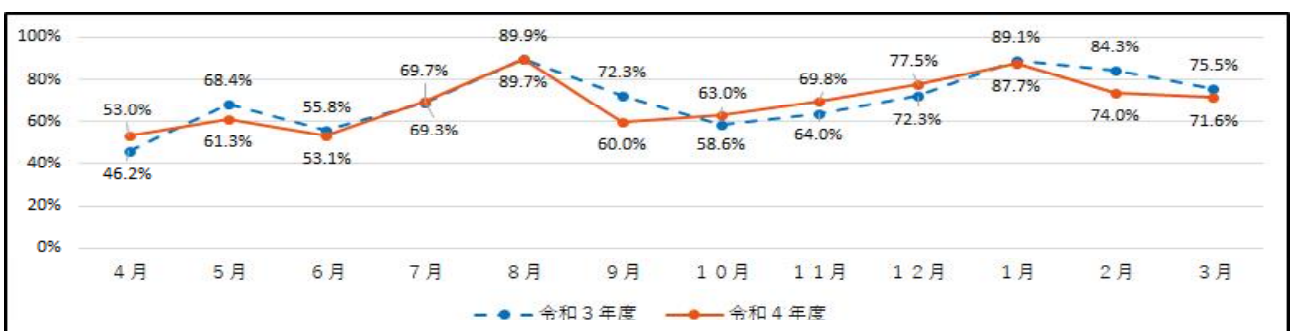
道教委では、現アクション・プランの目標として、教育職員の時間外在校等時間の目標を1か月で45時間以内、1年間で360時間以内としているが、一定の改善は見られるものの、目標の達成には至っていない状況である。

【令和3年度と令和4年度の比較（時間外在校等時間が45時間以内の教育職員の割合）】

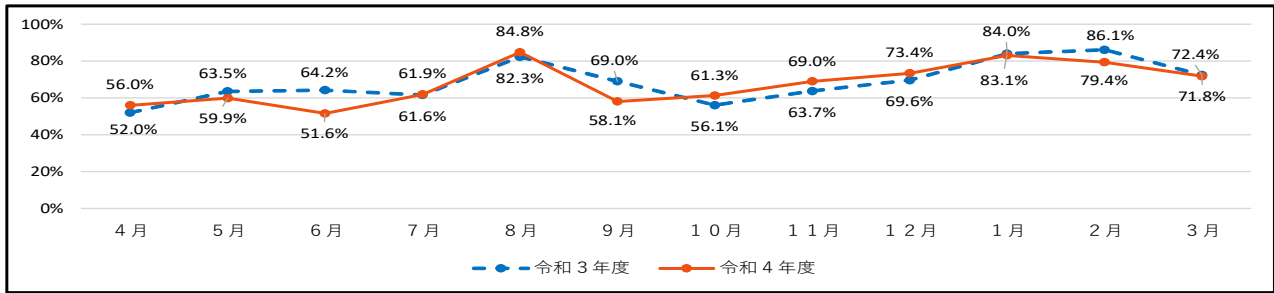
ア 小学校（義務教育学校の前期課程を含む。）



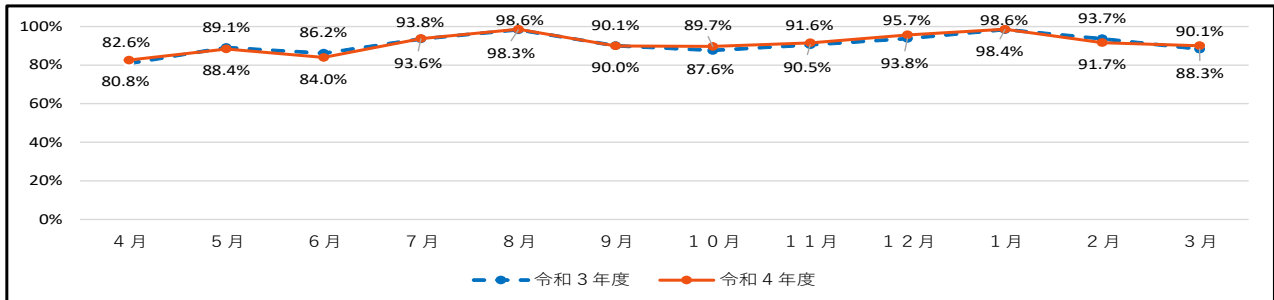
イ 中学校（義務教育学校の後期課程を含む。）



ウ 高等学校（中等教育学校を含む。）



エ 特別支援学校



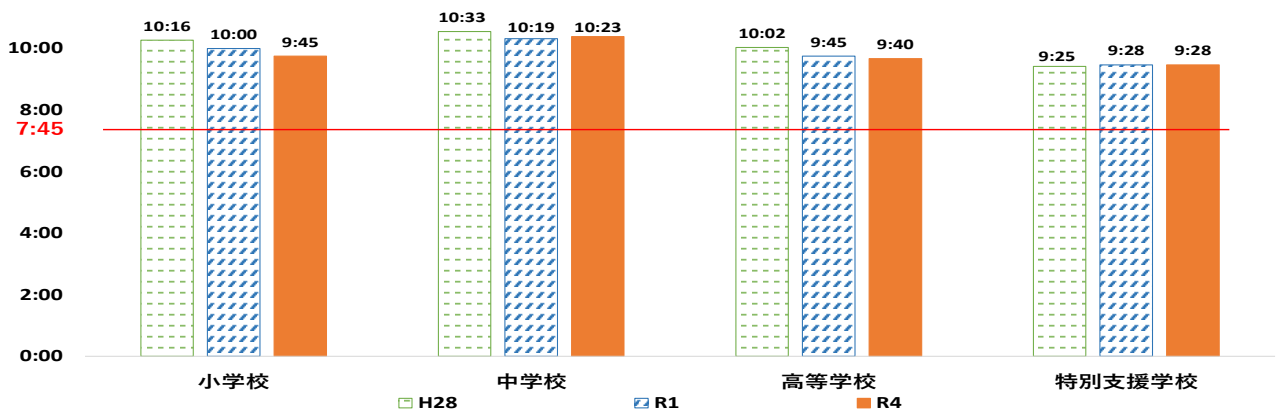
(出典)道教委「令和4年度道立学校及び市町村立学校の教育職員に係る時間外在校等時間（超過時間）の状況について」

(6) 教育職員に係る勤務実態調査

道教委では、教育職員の勤務実態を把握し、令和元年度(2019年度)の調査結果との比較分析を行うことを目的として、「令和4年度(2022年度)教育職員に係る勤務実態調査」(以下「勤務実態調査」という。)を実施した。調査結果から、一定の在校等時間の縮減が認められる一方で、依然として多くの教育職員が長時間勤務となっている実態が明らかとなっている。

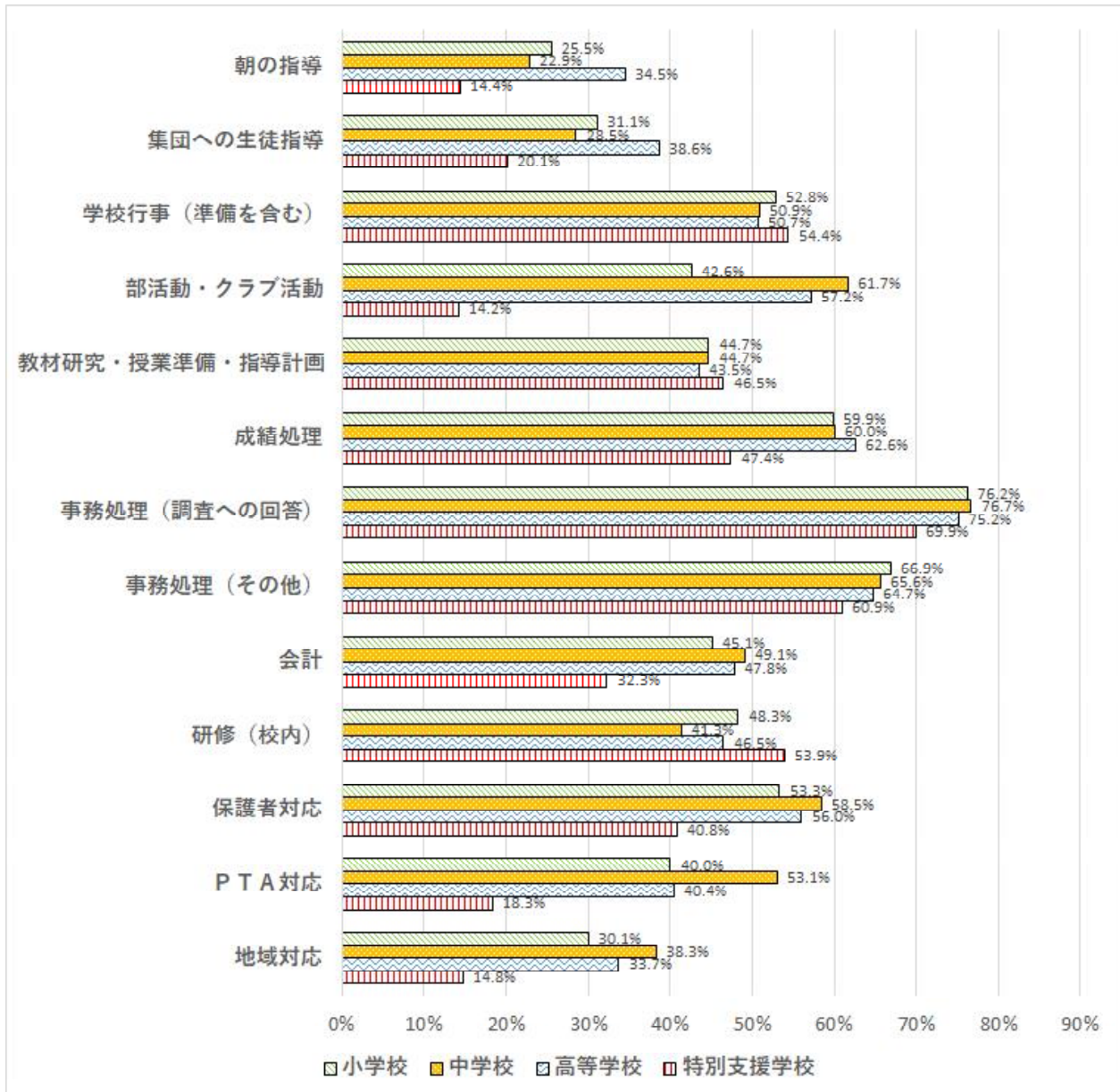
また、主幹教諭・教諭の主な業務に対する負担感(「忙しさを感じる」と回答した者の割合)は、授業を除くと、「成績処理」「事務処理(調査への回答)」「事務処理(その他)」「保護者対応」など、直接、児童生徒に接しない業務では高い割合となっている一方、「朝の指導」「集団への生徒指導」など、直接、児童生徒に接する業務では比較的低くなっている。

【主幹教諭・教諭1人当たりの平均在校等時間】



(出典) 道教委「勤務実態調査」

【主な業務に対する負担感】（主幹教諭・教諭）



（出典）道教委「勤務実態調査」

(7) 取組の総括

道教委では、前記の取組のほか、調査業務の廃止・簡素化、スクール・サポート・スタッフや部活動指導員等の専門スタッフの配置、スクールロイヤーによる相談体制の整備などに取り組んできた。北海道アクション・プラン取組状況調査の結果から、働き方改革の取組が着実に定着している様子がうかがえる一方で、勤務実態調査等の結果からは、教員の時間外在校等時間の状況には一定の改善が見られるものの、依然として長時間勤務の教員が多い状況となっている。

その背景には、これまでの取組が必ずしも教員一人一人の意識や働き方の変容に結び付いておらず、学校以外が担うべき業務や教員が担う必要のない業務に係る役割分担、教員の負担軽減が可能な業務の見直し・簡素化が十分に進んでいないといった課題があるものと考えられる。

加えて、全国的な教員不足などが課題となる中、中央教育審議会では令和5年(2023年)5月に「質の高い教師の確保特別部会」を設置し、「令和の日本型学校教育」を担う質の高い教師の確保のための環境整備に関する総合的な方策についての検討を進め、同年8月には、同特別部会から「教師を取り巻く環境整備について緊急的に取り組むべき施策(提言)」(以下「緊急提言」という。)が示された。

また、国が令和5年(2023年)6月に閣議決定した「経済財政運営と改革の基本方針2023」においても、教師が担う業務の適正化等をはじめとした「質の高い公教育の再生等」が、経済社会の活力を支える教育・研究活動推進のための取組として盛り込まれている。

そのため、現アクション・プランが終了する令和6年度(2024年度)以降においても、これまでの取組を継承しつつ、緊急提言などを踏まえ、更なる改善・充実を図り、道教委と市町村教育委員会(以下「市町村教委」という。)、各学校とが緊密に連携しながら、継続的かつ計画的に、実効性のある取組を進めていく必要がある。

Ⅲ アクション・プラン(第3期)の基本的な方針

- 学校における働き方改革の目的は、「教員のこれまでの働き方を見直し、自らの授業を磨くとともに日々の生活の質や教職人生を豊かにすることで、自らの人間性や創造性を高め、子どもたちに対して効果的な教育活動を行うことができるようになること」である。
- 道教委ではこれまで、現アクション・プランに基づき学校における働き方改革を進めてきたが、依然として目標の達成には至っていない状況であり、働き方改革の理念を実現するため、現アクション・プラン策定以降の教育を取り巻く状況の変化を的確に反映させるとともに、これまでの取組の成果や課題を踏まえた新たなアクション・プラン(以下「アクション・プラン」という。)を策定し、より実効性の高い働き方改革を推進していく。

(1) アクション・プランの性格

アクション・プランは、「公立学校の教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員のサービスを監督する教育委員会が教育職員の健康及び福祉の確保を図るために講ずべき措置に関する指針」(令和2年文部科学省告示第1号。以下「国指針」という。)第2章第2節(1)に基づく教育職員の在校等時間の上限等に関する方針として、「公立の義務教育諸学校等の教育職員の給与等に関する特別措置条例」(昭和46年北海道条例第61号。以下「給特条例」という。)第8条及び「教育職員の業務量の適切な管理等に関する教育委員会規則」(令和2年北海道教育委員会規則第3号。以下「教育委員会規則」という。)第2条第3項に基づき、教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員の健康及び福祉の確保を図るために必要な事項を定めるものである。

また、アクション・プランは、北海道教育推進計画の特定分野別計画としての性格を有するものである。

(2) 目標と目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間

国指針第2章第1節(2)及び第3章第2節(1)に基づき、道立学校においては教育委員会規則第2条第1項に、市町村立学校にあつては当該市町村教委の方針等に定める在校等時間の上限の遵守に向けて、次のとおり目標、目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間を設定する。

【目標】

教育職員の「時間外在校等時間」を、1か月で45時間以内、1年間で360時間以内（1年単位の変形労働時間制を適用する場合は、それぞれ42時間以内、320時間以内）とする。

【目指す姿】

教員一人一人が、「変わってきた」と実感できる働き方改革の推進。

【重視する視点】

改革を『自分事』に	ワークライフバランスを意識した働き方を追求し、教職員のウェルビーイングの向上と、子どもたちの学びの伸長
『自走』するチーム	未来につながる教育活動の実現を目指し、対話を通して、学び合い・支え合うチームを構築
地域との『協働』	コミュニティ・スクールと地域学校協働活動の一体的推進を図り、地域・保護者・教職員の参画と熟議でバランスある分担を実現

【重点的に実施する取組】

- ① ICTの活用による校務効率化の推進
- ② 保護者・地域等との連携協働
- ③ 部活動休養日等の完全実施
- ④ 副校長・教頭の業務縮減
- ⑤ 働き方改革の意識を高める取組の推進
- ⑥ メンタルヘルス対策の推進等

※目指す姿や重点的な取組の進捗状況を把握するため、別に指標を設定する。

【取組期間】

令和6年度(2024年度)から令和8年度(2026年度)までの3年間とし、道教委、市町村教委、各学校が緊密に連携・協力しながら、目標の早期達成に向けて全力で取り組む。

ウェルビーイング

○身体的・精神的・社会的に良い状態にあることをいい、短期的な幸福のみならず、生きがいや人生の意義など将来にわたる持続的な幸福を含む概念。(第4期教育振興基本計画より)

教員のウェルビーイングを高める主な要素

学校の仕事が楽しい

心身が健康である

生徒との信頼関係

子どもの成長を実感

教育に意欲を感じる

職場の居心地が良い

保護者や地域とのつながり

(3) 教育委員会及び学校の役割

ア 道教委の役割

- ・ 目標の達成と目指す姿の実現に向け、全道的視野に立って働き方改革を推進する。
- ・ 道立学校における働き方改革を進めるための取組を実施する。
- ・ 市町村教委が、市町村立学校における働き方改革を進めるため、地域の実情に応じた取組を促すとともに、そのための支援を行う。
- ・ 毎年度、各道立学校における働き方改革の実施状況を把握・分析し、必要な環境整備等の取組を実施するとともに、校長等に対し具体的な学校経営指導を行う。
- ・ 特に、教育職員の時間外在校等時間が上限時間の範囲を超えた道立学校に対しては、該当校における業務や環境整備等の状況について事後的に検証を行う。

イ 市町村教委の役割

- ・ 市町村立学校における働き方改革を進めるための計画等や所管する学校に勤務する教育職員の在校等時間の上限等に関する方針等に基づき、適切に指導する。
- ・ 市町村立学校における働き方改革を進めるため、地域の実情に応じた取組を主体的に実施する。
- ・ 毎年度、市町村立学校における働き方改革の実施状況を適切に把握・分析し、必要な環境整備等の取組を実施する。
- ・ 特に、教育職員の時間外在校等時間が上限時間の範囲を超えた学校に対しては、該当校における業務や環境整備等の状況について事後的に検証を行う。

ウ 学校の役割

- ・ 校長は、「学校経営方針」や「重点目標」等に働き方改革を明確に位置付け、全職員の共通理解の下、「勤務時間」を意識した働き方を進め、職員一人一人の意識改革を促進する。
- ・ 校長は、アクション・プランに掲げる具体的な取組を実践するとともに、時間外在校等時間等の実態を踏まえ、「Road」や国の「働き方改革事例集」等を活用し、それぞれの実情に応じた取組を主体的に推進する。

(4) 道教委における推進体制と取組の検証・改善

ア 推進体制

教育部長を座長とし、本庁及び各教育局の局長、本庁の課長等で構成する「学校における働き方改革実現本部」の下、アクション・プランを一元的に管理する担当部署を中心に全庁を挙げて取り組む。

イ 取組の検証・改善等

毎年度、「学校における働き方改革実現本部」や有識者等で構成する「学校における働き方改革促進会議」において各般の取組の検証を行うとともに、学校を訪問するなどして取組状況の実態把握に努め、改善を図る。

また、アクション・プランの各項目の進捗状況を管理するとともに、施策の検証等の結果や国の動向等を踏まえ、取組の追加や廃止等を検討し、必要に応じてアクション・プランの見直しを行う。

ウ 検証結果の提供等

市町村教委及び学校に対し、各般の取組に係る検証結果を提供し、各学校がP D C Aサイクルを活用して、計画的に働き方改革の取組を進めるよう促す。

エ 北海道人事委員会との連携

教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員の健康及び福祉を図るために講ずべき措置に関し、北海道人事委員会と認識を共有し、その求めに応じて実施状況等に関する報告を行うほか、専門的な助言を求めるなど、緊密に連携を図る。

(5) 保護者や地域住民等への理解促進

子どもたちへの教育は、学校、家庭、地域が連携・協働しながら行うものであり、その基盤となる信頼関係の構築や共通認識の醸成が不可欠である。子どもたちに効果的な教育活動を行うという「学校における働き方改革」の趣旨について、保護者・地域住民等の理解を深めるなど、社会全体で認識を共有することが必要である。

このため、各学校においては、業務改善の推進を学校評価に明確に位置付けるとともに、学校運営協議会において議題として取り上げ、保護者・地域住民等とより積極的なコミュニケーションの下で共通認識を図るなど、説明責任を果たしながら、円滑に学校運営を行うよう努める。

また、道教委、市町村教委においては、北海道P T A連合会、北海道高等学校P T A連合会、北海道特別支援教育関係P T A連絡協議会等と連携しながら、保護者や地域住民等に対し、学校における働き方改革の取組について積極的に周知を図るとともに、その取組状況を定期的に公表する。

(6) 学校・教員が担う業務の適正化の一層の推進

道教委、市町村教委、学校は、緊急提言で改めて示された「学校・教師が担う業務に係る3分類」を踏まえ、必要性が低下し、慣習的に行われている業務について、業務の優先順位を付ける中で思い切って廃止することや、学校内あるいは学校外との関係において適切に連携・分担することができるよう、各主体それぞれが関係機関等とも連携しながら、地域や保護者の理解の促進に努める。

業務の適正化の推進にあたっては、緊急提言で併せて示された「3分類に基づく14の取組の実効性を確保するための各主体による「対応策の例」も参考に、道教委、市町村教委、学校のそれぞれが役割を果たしながら、取組を進める。

【学校・教師が担う業務に係る3分類】

基本的には学校以外が担うべき業務	学校の業務だが、必ずしも教師が担う必要のない業務	教師の業務だが、負担軽減が可能な業務
①登下校に関する対応	⑤調査・統計等への回答等（事務職員等）	⑨給食時の対応（学級担任と栄養教諭等との連携等）
②放課後から夜間などにおける見回り、児童生徒が補導された時の対応	⑥児童生徒の休み時間における対応（輪番、地域ボランティア等）	⑩授業準備（補助的業務へのサポートスタッフの参画等）

<p>③学校徴収金の徴収・管理</p> <p>④地域ボランティアとの連絡調整</p> <p>※ その業務の内容に応じて、地方公共団体や教育委員会、保護者、地域学校協働活動推進員や地域ボランティア等が担うべき。</p>	<p>⑦校内清掃（輪番、地域ボランティア等）</p> <p>⑧部活動（部活動指導員等）</p> <p>※ 部活動の設置・運営は法令上の義務ではないが、ほとんどの中学・高校で設置。多くの教員が顧問を担わざるを得ない実態。</p>	<p>⑪学習評価や成績処理（補助的業務へのサポートスタッフの参画等）</p> <p>⑫学校行事の準備・運営（事務職員等との連携、一部外部委託等）</p> <p>⑬進路指導（事務職員や外部人材との連携・協力等）</p> <p>⑭支援が必要な児童生徒・家庭への対応（専門スタッフとの連携・協力等）</p>
--	---	--

(7) SDGsの推進

道では、平成30年(2018年)12月に「北海道SDGs推進ビジョン」を策定し、当該ビジョンに沿って、多様な主体と連携・協働しながら、本道全体でSDGsの推進を図ることとしている。

アクション・プランはSDGsのうち、主に以下の目標達成に資することを踏まえ、SDGsの理念との整合に留意して、施策を推進する。

- ・ すべての人に健康と福祉を (目標3)
- ・ 質の高い教育をみんなに (目標4)
- ・ 働きがいも経済成長も (目標8)
- ・ 住み続けられるまちづくりを (目標11)
- ・ パートナリーシップで目標を達成しよう (目標17)



IV アクション・プランの具体的な取組

Action 1 校務の効率化と役割分担の推進

(1) ICTの活用による校務効率化の推進 **重点**

《道教委・市町村教委・学校》

各学校が教育目標の実現に向けて、限られた人的・物的資源を効果的に活用しながら、真に必要な教育活動に注力するため、クラウドサービスやデジタル教材、校務支援システムなど、学校の実態を考慮してICTを積極的に活用した教育活動や業務を推進し、校務の効率化による事務作業の負担軽減を図る。

《道教委》

- ・ ICTを活用した学びを推進する学校現場を支える体制の構築のため、各学校において専門人材や民間事業者を含む組織的な支援体制を強化できるよう、市町村教委及び学校を支援する。
- ・ 各学校が校長のリーダーシップの下、組織的にICT活用を展開できるよう、校内における推進体制や教育課程におけるICT活用の位置付け、計画的な研修計画などについて明らかにし、学校が一体となった取組の充実を図る。
- ・ 国の「教育情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」の改訂や教育データの標準化の状況等の動向を踏まえながら、校務系・学習系ネットワークの統合等、スクールネットや校務支援システム、情報セキュリティ対策や、各システム間での相互運用などの将来像を検討する。
- ・ 学習系の各システムや校務支援システムについて市町村により異なることを踏まえ、市町村教委に対し、将来的な各システム間での相互運用を踏まえた導入を促進する。特に校務支援システムについては、教員の異動に伴う校務のICT環境を維持できる共同利用型の北海道公立学校校務支援システムの導入促進を図る。
- ・ 校務系データと学習系データ、行政系データとの連携の在り方やビッグデータの生成、利便性の高いクラウドツールの積極利用などの検討を進め、学校DXを推進する。
- ・ 生成AIについては、業務の効率化や質の向上など、働き方改革に資することが考えられるが、今後、国の動向を注視する。

《市町村教委》

- ・ 道教委の取組を参考に、校務の効率化を図るとともに、GIGAスクール構想や学校DXを推進する。
- ・ 統合型校務支援システム未整備校への導入を検討するとともに、職員の異動により校務のICT環境の変化による業務負担が生じないように努める。
- ・ 学習系の各システムや校務支援システムは、将来的な各システム間での相互運用を踏まえた導入を検討する。特に校務支援システムについては、職員の異動により校務のICT環境の変化による業務負担が生じないように、計画的に整備する。

《学校》

- ・ 上記、道教委や市町村教委の取組を踏まえるとともに、会議資料のペーパーレス化やスケジュール管理のオンライン化、クラウド上の教材の教員間での共有、学校と保護者等間の連絡手段を原則としてデジタル化するなど、校務処理の負担軽減を進める。

(2) 保護者・地域等との連携協働 **重点**

《道教委・市町村教委・学校》

- ・ 緊急提言で示された業務の3分類を踏まえ、業務の考え方を明確化した上で、地域とも対話を重ねながら、役割分担や業務の適正化を推進する。

《道教委・市町村教委》

- ・ 保護者や地域住民が、子どもたちに効果的な教育活動を行うという「学校における働き方改革」の趣旨を理解し、各学校の教育活動に積極的に協力いただけるよう、「働

き方改革通信」など働き方改革の好事例等を掲載した広報資料を定期的に発行するなど、学校の業務の実情や働き方改革の各種取組について、積極的な広報及び情報提供を行う。

- ・ 学校を核として、地域全体で子どもたちの学びや成長を支える取組が推進されるよう、地域住民が学校の教育活動を支援する「地域学校協働活動」や、保護者や地域住民が学校運営に参画する「コミュニティ・スクール」の導入を進めるとともに、地域の実情に応じた効果的な活動を促す。
- ・ 学校における働き方改革を含む教員を取り巻く環境整備について積極的に総合教育会議の議題とするなど、首長部局と教育委員会が一体となって学校における働き方改革の実効性を高める取組を推進する。

《学校》

- ・ 保護者や地域に対し、学校の実情や勤務時間、休憩時間についての情報と併せて、日頃から、学校の取組などについて幅広く情報発信するなど、情報の共有に努めるとともに、学校の働き方改革の取組の進捗状況等について、学校便りやホームページで公表するなど、その効果を可視化して保護者や地域に周知する。
- ・ 学校運営協議会などにおいて、働き方改革を積極的に議題として取り扱うなど、適切にコミュニケーションを図りながら、学校・家庭・地域それぞれの役割を尊重した上で信頼に基づいた対等な関係を構築し、適切な役割分担を進める。

参考事例紹介

- ・ 地域の企業が探究学習におけるコーディネーター役として運営に参画し、地域人材との調整を担当
- ・ 保護者や地域住民が図書ボランティアとして図書室の整理や読書活動を実施
- ・ 学校運営協議会において地域人材マップを作成し、スキー学習、水泳学習、キャリア教育の講師などの学校が必要とする講師を確保
- ・ コーディネーターが学校からの要望を取りまとめ、ボランティアとのマッチング、連携・調整を担当
- ・ 保護者や地域人材にボランティア登録してもらい、学校行事の準備、図工や体育の授業準備など、学校が必要とする都度、アプリで協力を依頼

(3) 専門スタッフ等の配置促進

《道教委》

- ・ 教育の質の向上や、教員が教員でなければできない業務に集中できる環境の整備のため、スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカー等の専門スタッフ、部活動指導員や特別支援教育支援員、教員業務支援員等の支援スタッフの配置を進める。

《市町村教委》

- ・ 部活動指導員や特別支援教育支援員等の支援スタッフの配置を進める。

(4) 学校給食費等の公会計化の推進及び徴収・管理業務の負担軽減

《道教委》

- ・ 市町村教委に対し、国の「学校給食費徴収・管理に関するガイドライン」等を参考に、学校給食費の公会計化を推進するとともに、徴収・管理等の業務（未納者対応を含む。）を学校の設置者が行うよう促す。
- ・ 市町村教委や学校に対し、学用品費や修学旅行費等の学校徴収金の徴収・管理業務を教員が担っている場合には、地域や学校の実情に応じて事務職員に業務を分担することや、口座振替、インターネットバンキングの活用など、教員が関与することがない仕組みを構築していくことを促す。

《市町村教委・市町村立学校》

- ・ 国の「学校給食費徴収・管理に関するガイドライン」等を参考に、学校給食費の公会計化と併せて徴収・管理等の業務（未納者対応を含む。）を学校の設置者が行うことを検討する。
- ・ 学校徴収金の徴収・管理を、「学校以外が担うべき業務」として、市町村教委の権限と責任において取組を進めることができるものについて、市町村教委が取り扱うことや、徴収等の業務を教員が担っている場合には、事務職員が一括して管理すること、口座振替、インターネットバンキングの活用など、教員が関与することがない仕組みを構築するなどの取組を進める。

Action 2 部活動指導に関わる負担の軽減

(1) 部活動休養日等の完全実施 **重点**

《道教委・市町村教委》

- ・ 「北海道の部活動の在り方に関する方針」（以下「方針」という。）に基づき、生徒のけがの防止や心身のリフレッシュなど学校生活等への影響を考慮するとともに、教員の部活動指導における負担が過度にならないよう、全ての部活動において部活動休養日の完全実施に向けた取組を進める。
- ・ 部活動の活動時間は、平日2時間、休日3時間が原則であって、高等学校における弾力的な設定は例外的な取扱いであり、これを安易に適用することは避けるべきであることや、必要に応じて勤務時間の適切な割振りを行うことなど、その趣旨の徹底を図る。
- ・ 部活動休養日・活動時間の徹底に当たっては、中体連や高体連、高文連、高野連等の関係団体と連携・協力して取組を進める。

○ 方針（概要）

① 部活動休養日の実施

- ・ 学期中は、週当たり2日以上 of 休養日を設ける（平日は少なくとも1日、土曜日及び日曜日（以下「週末」という。）は少なくとも1日以上を休養日とする。週末又は祝日に大会参加等で活動した場合は、休養日を他の日に振り替える。）こと。また、学校閉庁日を設定する場合は、その期間を休養日

とし、道民家庭の日(毎月第3日曜日)は、可能な限り休養日とするよう努めること。

② 部活動の活動時間

- ・ 1日の活動時間は、長くとも平日では2時間程度、学校の休業日(学期中の週末を含む。)は3時間程度とすること。

③ 活動時間の弾力的な設定(高等学校)

- ・ 1日の活動時間は、長くとも平日では3時間程度、学校の休業日(学期中の週末を含む。)は4時間程度とし、1週間の活動時間は、長くとも16時間程度とすること。

《学校》

- ・ 方針を踏まえ、学校において策定した活動方針に基づいて設定し、公表した各部活動の休養日及び活動時間等について、校長は、各部活動の活動内容を把握し、適宜、指導・是正を行うなど、その運用を徹底する。

(2) 指導・運営に係る体制の構築

《道教委・市町村教委》

- ・ 方針を踏まえ、部活動の指導体制の充実と教員の負担軽減の観点から、学校に部活動指導員を配置し、その効果的な活用を促す。
- ・ 教員の部活動への関与について、法令や国指針を踏まえて定めた教育委員会規則等に基づき、業務改善及び勤務時間管理等を行う。

《学校》

- ・ 学校規模や教員の配置状況等を踏まえた適正な部活動数とする。
- ・ 特定の教員に部活動指導業務が集中することがないように、複数顧問の配置などにより、負担の平準化や軽減を図る。
- ・ 部活動の指導、引率等を行う部活動指導員や専門的な技術指導を行う外部指導者を活用するほか、関係機関等との積極的な連携により、部活動の指導体制の充実と教員の負担軽減を図る。
- ・ 教員の部活動への関与について、法令や国指針を踏まえて定めた教育委員会規則等に基づき、業務改善及び勤務時間管理等を行う。

(3) 大会等に係る負担の軽減

《道教委・市町村教委》

- ・ 学校の部活動が参加する大会等の全体像を把握し、週末等に開催される様々な大会等に参加することにより、生徒や部活動顧問の過度な負担とならないよう、大会等の統廃合や簡素化等を主催者や競技団体等に要請する。

《学校》

- ・ 部活動休養日等が年間を通じて適切に設定されることを前提に、生徒の教育上の意義、生徒や部活動顧問の負担が過度とならないこと等を考慮して、学校の部活動が参

加する大会等の回数に上限の目安等を定め、参加する大会等を精査する。

(4) 部活動の地域移行

《道教委・市町村教委》

- ・ 「北海道部活動の地域移行に関する推進計画」により、公立中学校等の休日の部活動を段階的に地域移行することを基本とし、令和7年度(2025年度)までに、取組を重点的に行い、地域の実情等に応じて可能な限り早期の実現を目指す。

《学校》

- ・ 生徒の教育や健全育成に関する専門性と実績を生かし、地域のスポーツ・文化芸術環境の整備に関して、道教委及び市町村教委の関係部署や地域におけるスポーツ・文化芸術団体等と協力・協働する。

Action 3 学校運営体制の見直しなどによる改善

(1) 副校長・教頭の業務縮減 **重点**

《道教委》

- ・ 学校運営の要である副校長・教頭が、各種調査等への対応や学校内外の調整等により、特に長時間勤務となっている実態を踏まえ、次の項目を中心に業務負担の解消に向けた取組を進める。

- ① 学校への調査について、必要性和手法の妥当性を検討するとともに、廃止を含め調査業務の見直しや簡素化などの取組を不断に進める。
- ② 学校に関する業務について、各校長会や教頭会等との意見交換などで把握した要望などを踏まえ、縮小や簡素化を検討する。
- ③ 新任の副校長・教頭向けのリスクマネジメントや学校におけるいじめの問題への対応のポイント、学校安全活動の推進など、副校長・教頭の中心的な業務に関するオンデマンド研修資料を作成するなどの支援を行う。
- ④ 所属職員への指導を効果的に実施することができるよう、職員のサービスや勤務時間の管理におけるオンデマンド研修資料について、内容の充実を図る。

- ・ 副校長・教頭の職を担う人材の確保と職務遂行能力の向上を図るため、校長会と連携しながら、職の魅力向上に向けた取組を実施する中で、業務負担の軽減策についても検討を進める。
- ・ 教職員の勤務管理事務や学校の施設管理、保護者や外部との連絡調整など、副校長・教頭の業務の負担軽減のため、「副校長・教頭マネジメント支援員」を配置し、支援員の活用策や配置方法の検証を行う。

《市町村教委》

- ・ 上記を参考に教頭の業務縮減を図る。

《学校》

- ・ 校長は、組織的な学校運営を行うに当たり、業務内容や業務分担の見直しを進め、副校長・教頭の業務負担も考慮しながら校内体制を整備する。
- ・ 管理職員と一般教員との日頃からの対話を通じて、学校運営への参画意識を醸成するとともに、副校長・教頭の業務の分散化を図る。

参考事例紹介

- ・ 定例の管理職員の打合せや職員会議前の打合せを廃止。
- ・ 主幹教諭や学年主任、教務部長等のミドルリーダーが機能する学校組織体制を整備し、組織的な経営参画を図る。
- ・ 受信メール等の印刷やデータ処理、職員の休暇処理、電子キーの管理など、事務職員との役割分担の見直し。
- ・ 管内で文書のデータを保存するルールを統一化し、異動後においても教頭間の引継ぎや検索を容易とする。
- ・ 管内で横の連携をつくり、お互いの働き方について情報共有や改善につなげる。

(2) 学校行事の精選・重点化

《道教委》

- ・ 各学校における行事の見直しが適切に行われるよう必要な指導・助言を行う。
- ・ 各学校における行事の見直しがより効果的に推進されるよう、他県等の好事例を市町村教委や学校へ情報提供するなど支援を行う。

《市町村教委》

- ・ 学校行事の準備等が教員の過度な負担とならないよう、改めて働き方改革の必要性と意義を保護者や地域に発信するとともに、学校の取組に必要な支援を行う。

《学校》

- ・ それぞれの学校行事の教育的価値を検討し、学校としての体裁を保つためのものや前例のみにとらわれて慣例的に行っている部分をやめ、教育上真に必要とされるものに精選することや、より充実した学校行事にするため行事間の関連や統合を図るなど、学校行事の精選・重点化を図る。
- ・ 学校行事においては、地域との連携が多く組み込まれている場合があることから、改めて働き方改革の必要性と意義を保護者や地域へ発信するとともに、学校運営協議会等を通じて共通理解を図る。
- ・ カリキュラム・マネジメントの観点から、学校行事と教科等の関連性を見直し、従来、学校行事とされてきた活動について、例えば、理科における野外観察や社会科における見学といった調査活動など、その目標や指導内容から教科等の指導と位置付けることが適切なものについては、積極的に当該教科等の授業時数に含める。
- ・ 学校行事等の準備・運営について、教員業務支援員等と連携するなど、地域人材の協力を得たり、外部委託を活用したりするなどして、準備の簡素化、省力化等を進める。

(3) 適切な教育課程の編成・実施

《道教委・市町村教委》

- ・ 標準授業時数を大きく上回った（小・中学校等は年間 1,086 単位時間以上）教育課程を編成・実施することがないよう指導・助言するとともに、余剰時数が過大になっている場合や指導体制を整えないまま標準授業時数を大きく上回る授業時数を計画している場合には、学校における教育課程編成の改善が適切に行われるよう指導・助言を行う。また、高等学校は1単位時間を50分とし、35単位時間の授業をもって1単位として計算することが標準であることを踏まえ、余剰時数が過大になっている場合には、教育課程編成の改善が適切に行われるよう指導・助言を行う。

《学校》

- ・ 各年度の教育課程編成において、余剰時数は必要最小限とし、指導体制や教育課程の編成の工夫・改善等により、指導体制に見合った計画にするなど、適切にマネジメントする。
- ・ 授業時数や行事、行事準備の時間を適正に計画するとともに、年間を見通した計画の下、授業準備、事務処理などの時間を確保するよう工夫する。

(4) 適正な勤務時間の管理等

《道教委・市町村教委》

- ・ 各学校に対し、児童生徒等の登下校時刻や部活動、学校の諸会議等について、職員の勤務時間を考慮した時間設定を行うとともに、労働基準法等の規定に基づき職員が適正な時間に休憩時間を確保するよう指導・助言を行う。
- ・ 各学校に対し、やむを得ず「超勤4項目」以外の業務を、早朝や夜間など正規の勤務時間以外の時間帯に実施せざるを得ない場合には、変形労働時間制や週休日の振替など勤務時間に係る諸制度を活用し、正規の勤務時間の割振りや休憩時間の設定を適正に行うよう指導・助言を行う。
- ・ 学校の実情を踏まえ、教員が担当する授業や校務の状況などに応じて個別に勤務時間を設定する「シフト制」の活用を検討する。
- ・ 「終業から始業までに一定時間以上の継続した休息時間を確保」する取組（勤務間インターバル）について、実施に向けた効果的な在り方の検討を進める。
- ・ 道立学校におけるテレワークについては、知事部局や他都府県のテレワークの実施状況を踏まえ、長期休業期間中における在宅勤務をはじめ、教員の業務の実情に応じた多様で柔軟な働き方について検討を進めるとともに、よりテレワークの実施に適したネットワーク環境の整備の方策などについて検討する。また、市町村教委に対しては、道立学校の取組を参考にしながら、市町村立学校におけるテレワークについて検討を促す。

《学校》

- ・ 校長は、職員の勤務時間を考慮した上で、児童生徒等の登下校時刻や部活動、諸会議等について、適切に時間設定する。
- ・ 校長は、休憩時間には職員会議を開催しないなど、職員が勤務時間の途中で休憩時間を適切に確保することができるよう取り組む。

(5) 「チーム学校」としての取組の推進

《道教委》

- ・ 引き続き「Road」や国の「働き方改革事例集」を積極的に活用するよう促す。
- ・ 学校における働き方改革に関する道内外の好事例を収集し、その普及啓発を図るとともに、学校や教職員による優れた実践事例やアイデアの応募を受け付け、蓄積し共有する。
- ・ 「Road」について、社会情勢や子どもたちを取り巻く教育環境の変化、国の動向等を踏まえ、状況に応じて必要な見直しを行う。

《学校》

- ・ 「Road」を引き続き活用し、改革を推進する「コアチーム」を設置する際には、学年を重視したチーム編成に限らず、学年間を超えたコミュニケーションが可能となるよう、各分掌のリーダーを加えるなど、学校組織全体としてのチーム編成に配慮する。
- ・ コアチームが中心となり、職員を対象にアンケートや客観的なデータをまとめ、働き方改革における自校の課題を全職員で共有するとともに、話し合いの場を設け、職員間のコミュニケーションを図る。
- ・ 明らかになった課題の改善に向けて改革を進めるに当たり、長期的な計画だけでなく、小さな変化や成果を実感できるように短期間ですぐに取り掛かれる目標を設定するなど、働き方改革の機運を高める。
- ・ 校長はコアチームと連携し、自校の働き方改革の進捗状況をチェックリストにより把握し、分析するとともに、フィードバックにより学校教育目標を実現するために、経営方針の中に位置付けた働き方改革を見直し、短期・中期的改革に取り組む。
- ・ 国の「働き方改革事例集」や他県等の好事例を参考にし、学校の実情に応じて活用できるものは積極的に取り入れるなど、改革を推進する。

(6) 若手教員への支援

《道教委》

- ・ 若手教員が学校単位を超えて悩みを共有できるよう、初任段階教員研修等の機会等を活用し、教員同士が学校の状況や情報交換を行えるコミュニケーションの場を設置するほか、働き方改革の観点も含め、指導主事等による指導・助言を受けられる機会を設ける。

《学校》

- ・ 若手教員が得意とする分野の能力を積極的に学校運営に生かすとともに、若手教員の日頃の様子を観察・把握し、一人で仕事を抱えていたり、悩んでいたりする場合には、すぐに声掛け等を行い、優れた教材や指導案、業務の参考となる資料を共有するほか、必要に応じて業務を補助するなどして、若手教員が孤立することのないよう支援する。

(7) 学校の組織運営に関する見直し

《道教委・市町村教委》

- ・ 学校に組織体制の見直しを促すなど、業務の適正化に向けた指導・助言を行う。

《学校》

- ・ 設置されている様々な委員会等のうち、類似の内容を扱う委員会等について、その整理・統合、構成員の統一を図る。

Action 4 意識の変容を促す取組

(1) 働き方改革の意識を高める取組の推進 **重点**

《道教委・市町村教委》

- ・ これまでの慣習にとらわれず、教育の質を保ちながら、働き方改革を効果的に進めている事例等を積極的に紹介しながら、学校の管理職の意識改革を一層進める。
- ・ 学校訪問の際に、働き方改革を進める上でPDCAサイクルを機能させることの重要性を繰り返し指導する。
- ・ 働き方改革の趣旨や目的を踏まえた上で、働き方改革の取組状況を管理職員の人事評価に反映する。
- ・ 管理職を含む教員一人一人が時間を意識した働き方を実践できるよう一層の意識改善を図る。

《学校》

- ・ 校長は、「学校経営方針」や「重点目標」等に働き方改革に関する視点を明確に位置付け、業績評価に係る目標設定に当たっては、働き方改革のマネジメントに関する目標として、例えば、時間外勤務等の縮減する時間や年次有給休暇の取得日数など、具体的な目標を設定する。
- ・ 校長は在校等時間の計測・記録の結果を踏まえ、業務の平準化・効率化を検討するほか、ストレスチェックを活用し、「働きやすさ」や「働きがい」の意識の変化を把握するなど、学校の実情や職員個々の実態を踏まえた効果的な働き方改革を進める。
- ・ 管理職員は、人事評価の面談等の機会を通して、働き方改革に対する共通理解を図るとともに、効率的かつ効果的な業務の進め方について共に考えるなど、職員の働き方に対する意識の醸成を図る。

特に、継続して上限時間を超える職員には当該職員の業務全体を把握し、業務の見直しや優先順位等を指示するほか、他の職員による支援や業務の担当者変更等を検討するなど適切な勤務時間となるよう取り組むとともに、面談を行い、個別の改善計画を作成することなどにより働き方への意識付けを促す。

- ・ 時間外在校等時間が80時間を超える職員又は直近2～6か月間のいずれかの平均で80時間を超える職員については、産業医による面接指導を管理職から徹底するとともに、その結果を踏まえて業務改善を行う。

参考事例紹介

- ・ 「自己申告シート」を活用し、各自の具体的な目標、取組状況を確認させることで、長時間勤務の縮減や業務の効率化に対する職員の意識の向上を図る。
- ・ 退勤時刻を掲示する自己申告ボードを設置することにより、退勤時刻から逆算して、業務の内容や順番を考えるよう促すとともに、退勤しやすい雰囲気醸成を図る。

- ・年間及び学期ごとの「タイムスケジュール」を作成することにより、中期的、長期的に何をすべきか見通しを持ち、計画的に業務を行う意識の向上を図る。

(2) ワークライフバランスを意識した働き方の推進

《学校》

- ・学校における働き方改革を着実に進めるため、職員一人一人がワークライフバランス（仕事と生活の調和）の視点を持ち、積極的に実践することができるよう、学校運営体制の見直しなどによる業務の効率化に合わせて、次の取組を進める。

- ① 月2回以上の定時退勤日の実施
- ② 年2回以上のワークライフバランス推進強化期間の実施
- ③ 15日以上有給休暇の取得促進

- ・保護者の理解を得た上で、1週間のうち平日1日は、児童生徒の一斉下校時刻を設定したり、部活動休養日と併せた定時退勤日を設定するなど、定時退勤の徹底を図る。
- ・管理職員は、子育て又は介護を行う職員が、意欲をもって職務に従事することができるよう、仕事と子育て又は介護を両立できる職場環境づくりを主体的に進める。
- ・管理職員は、女性職員の活躍推進の観点から、男性職員の家庭生活への関わりを深めることが不可欠であると認識し、日頃から両立支援における男性職員の役割について所属職員への意識啓発に努めるなど、職員が両立支援制度を適切に活用することができるよう積極的に行動する。
- ・管理職員は、修学部分休業、高齢者部分休業、自己啓発等休業等、仕事との両立支援のための制度の活用が図られるよう、対象職員に対し職場内で必要な配慮を行うものとする。

(3) 働き方改革に関する研修の実施

《道教委》

- ・新任校長、新任副校長、新任教頭及び新任事務長研修において、職員の勤務時間の管理、健康安全の管理、校内組織の管理をはじめとしたマネジメント能力を養成する内容を当該研修の重点に位置付けて実施する。
- ・職員全体に対し、勤務時間を意識した働き方を浸透させるため、初任段階教員研修や中堅教諭等資質向上研修の機会を活用することや、働き方改革に関する校内研修用のワークシート等を提供し、各学校における校内研修の実施を促す。

《市町村教委》

- ・市町村や地区単位で実施する研修等の機会に、働き方改革に関する研修を計画する。

《学校》

- ・業務の改善・見直しなど、働き方改革に関する校内研修を計画する。

(4) これまでの取組の着実な推進

ア 長期休業期間中における「学校閉庁日」の設定

《道教委・市町村教委・学校》

- ・ 心身の健康を保持するため、長期休業期間中に一定期間の学校閉庁日を設定し、教職員が休養を取りやすい環境を整備する。

イ 在校等時間の客観的な計測・記録と公表

《道教委・市町村教委・学校》

- ・ 「出退勤管理システム」などのICTやタイムカード等を活用し、教職員の在校等時間を客観的に計測・記録する。なお、校外において職務に従事している時間については、出張に係る復命書や部活動の引率業務に係る活動記録等など、できる限り客観的な方法により把握・記録するよう努める。

また、道教委及び市町村教委は教育職員の在校等時間等を適宜、公表する。

- ・ 各市町村・地区ごとの校長会議などにおいて、各学校の勤務状況のデータを共有することなどにより、自校の状況の客観的な把握や意識の共有を促す。

《学校》

- ・ 校長は、在校等時間を計測した結果を踏まえ、職員の健康に配慮するとともに、一部の職員に業務が集中しないよう、業務の平準化や効率化等の取組を進めるとともに、在校等時間が長時間となっている職員への面談を行い、ストレスチェックなども活用し、適切な指導を行う。

Action 5 学校サポート体制の充実

(1) メンタルヘルス対策の推進等 **重点**

《道教委》

- ・ 「道立学校職員等のメンタルヘルス計画」を見直し、より効果的なメンタルヘルス対策を推進する。
- ・ 毎年度、重点取組事項を定めるほか、道立学校総括安全衛生委員会を開催し、ストレスチェックや面接指導等の実施状況について情報共有や意見交換を行う。
- ・ 公立学校共済組合のメンタルヘルス相談事業等と連携し、職員の心身の健康問題に係る相談体制の充実を図る。
- ・ 道立学校の職員の勤務状況及びその健康状態に応じて健康診断を実施するほか、職員の健康管理に関し、必要に応じて産業医等による助言・指導を受ける。

《市町村教委》

- ・ 労働安全衛生管理体制の適切な整備やストレスチェックの実施を図るなど、所管する学校の職員のメンタルヘルス対策を推進する。

《学校》

- ・ 校長は、職員の適切な労働環境を確保するため、労働安全衛生法に基づき衛生管理

者や衛生推進者を選任するなど、労働安全衛生管理体制を確立するとともに、過重労働となる職員がいる場合は産業医等に報告する。

- ・ 校長は、時間外在校等時間等が一定時間を超えた職員に対し、産業医等による面接指導を実施する。
- ・ 校長は、ストレスチェックを活用し、学校の実情や職員個々の実態を踏まえ、職員のメンタルヘルス対策に取り組む。

(2) トラブル等に直面した際のサポート体制の構築

《道教委》

- ・ 学校のみでは対応が難しい学校運営上の課題の解決を支援するため、「道立学校運営サポートチーム」を設置し、学校運営を支援する。
- ・ 学校が児童虐待や生徒指導上の諸課題に直面した際に適切に対応することができるよう、スクールカウンセラーやスクールソーシャルワーカーを派遣する体制を整備するとともに、福祉部局・警察等との連絡体制の確立など、関係機関との連携・協力体制を強化する。
- ・ 学校において生徒指導上の諸問題が深刻化し、児童生徒の生命・身体の安全を脅かすなど緊急事案が発生した場合には、心理的、福祉的、法的側面等の専門的な見地から支援を行うため、学識経験者や弁護士、医師などで構成する「北海道いじめ問題等解決支援外部専門家チーム」を派遣する。
- ・ 保護者等からの過剰な苦情や不当な要求等、高度な法的専門性が必要となる困難な事案に対応するため、スクールロイヤーの積極的な活用により、業務負担の軽減を図り、学校運営を支援する。

《市町村教委》

- ・ 学校のみでは解決が難しい課題への対応を支援するため、スクールロイヤーの活用を含め、学校運営を支援する体制を整備する。
- ・ 学校が児童虐待や生徒指導上の諸課題に直面した際に適切に対応することができるよう、警察や福祉部局との連携体制の確立など、関係部局との連携・協力体制を強化する。

(3) 調査業務等の見直し

《道教委》

- ・ 各種調査や事業、事務手続などについては、状況の変化なども踏まえ、その必要性や手法の妥当性の観点からの精選を引き続き行うとともに、学校現場の意見を的確に捉えながら、更なる見直し、簡素化を進める。
- ・ 学校を対象として行う調査は、その必要性や効果を十分検討した上で、原則として、北海道電子自治体共同システムの簡易申請機能を活用し、WEB上で回答できる形式で実施するよう努める。
- ・ 調査の実施に当たっては、提出期間を十分に確保し、一定期間に調査業務が集中することのないよう配慮する。
- ・ 国や各種団体等から発出される文書を精査し、学校で共有する必要がないものは学校に送付しないなど、文書関連業務の縮減を図る。

- ・ 各種通達や通知などの情報を一元管理し、学校が必要な情報を閲覧できるよう、学校からアクセス可能なクラウド上の共有サービスの活用などを検討する。
- ・ 学校における調査研究事業について、その必要性を精査するとともに、教員の業務負担に配慮し、研究テーマの精選や書類の簡素化、報告書の形式を含めた成果発表の在り方等についての必要な見直しを行う。
- ・ 各種団体等からの作文や絵画コンクール等への出展依頼、子どもの体験活動の案内等の家庭向け配布物について、当該団体に対し、学校の負担軽減に向けた協力を要請する。

《市町村教委》

- ・ 道教委の取組を参考に、調査業務や文書事務の縮減を図る。

(4) 研修・会議の精選・見直し

《道教委》

- ・ 北海道教職員研修計画を策定・公表し、市町村教委に対し可能な限り重複を避けるよう促すとともに、研修報告書等についても、過度な負担とならないよう簡素化を図る。

《道教委・市町村教委》

- ・ 教職員研修の精選をはじめ、オンライン研修の実施など、学校や教員の負担を考慮した効果的・効率的な研修の実施に努めるとともに、長期休業期間中の研修については、国の通知等を踏まえながら精選を検討する。
- ・ 定例的に実施している校長会議をはじめとした諸会議については、その必要性の面から改めて見直しを行い、廃止も含めて更なる精選を行う。
- ・ 特に情報の伝達や共有を主な目的とした会議については、オンラインでの開催を徹底する。

(5) 学校が作成する計画等の見直し

《道教委・市町村教委》

- ・ 各学校に対し、新たな課題に対応した計画の作成を求める場合には、まずは既存の各種計画の見直しの範囲内で対応することを基本とするよう指導・助言を行う。
- ・ 学校単位で作成する計画について、業務の適正化や計画の機能性の向上、カリキュラム・マネジメントの充実の観点も踏まえ、当該計画の内容や学校の実情に応じ、可能な限り統合して作成するよう指導・助言を行う。
- ・ 各教科等の指導計画の有効な活用を図るためにも、学校の実情に応じ、複数の教員が協力して作成し共有するなどの取組を推進する。
- ・ 学校に作成を求めている計画等を網羅的に把握した上で、スクラップ・アンド・ビルドの観点に立って整理するとともに、必要に応じ、PDCAによる一連のマネジメント・サイクルを備えた計画等のサンプル（ひな形）を提示する。

(6) 副校長・主幹教諭・専科指導教員等の配置の推進等

《道教委》

- ・ いじめや不登校等の教育課題の解決に向けて、校長がリーダーシップを発揮することのできる組織運営体制や指導体制の充実を図るため、市町村教委と連携して副校長・主幹教諭の配置を推進する。
- ・ 国の定数加配の活用などにより、小学校高学年の教科担任制の充実に向けて取り組むとともに、小学校における専科指導に従事する教員や生徒指導等の様々な課題に対応する教員を配置するなど市町村教委と連携して、学校の指導体制や組織運営体制の充実を図る。

(7) 教諭等及び事務職員などの標準職務の明確化等

《道教委》

- ・ 学校における事務職員の主体的な学校運営への参画を促進するため、研修の充実や学校事務の一層の効率化を図るとともに、役割の拡大に応じた学校事務体制の充実が図られるよう検討する。
- ・ 市町村教委に対し、養護教諭及び栄養教諭が本来の職務に集中できるよう、学校における職務環境の整備を促すとともに、事務職員の主体的な学校運営への参画、学校事務の一層の効率化や充実が図られるよう、国の加配なども活用しながら、市町村における学校事務の共同実施の検討を促す。

《市町村教委》

- ・ 教諭等、養護教諭、栄養教諭及び事務職員の職務の範囲を標準的に示した例について学校管理規則等で定め、業務の明確化・適正化を図ることにより、それぞれが本来の職務に集中し、専門性を発揮できるような環境を整備するとともに、事務職員がこれまで以上に自主的・主体的に校務運営に参画できる環境整備に努める。
- ・ 事務職員の主体的な学校運営への参画、学校事務の一層の効率化や充実が図られるよう、地域や学校の実情に応じて、学校事務の共同実施を検討する。

(8) 勤務時間外における電話対応の見直しの促進

《道教委》

- ・ 市町村教委に対し、勤務時間外における電話対応による教職員の疲労・心理的負担を軽減し、定時退勤を促進するため、緊急時の連絡方法を確保した上で、留守番電話の設置や専用アプリ・メールによる連絡対応等とするよう積極的に働き掛ける。

○勤務時間外における留守番電話・専用アプリ等による連絡対応整備率(R5.9)
市町村立学校 63.7%

(出典) 道教委「令和5年度学校における働き方改革北海道アクション・プランに係る取組状況調査」

《市町村教委》

- ・ 学校と連携し、緊急時の連絡方法を確保するとともに、保護者や地域住民に対し、改めて働き方改革の必要性和意義を発信し、学校への勤務時間外の電話連絡等を控えるよう理解・協力を得る取組を推進する。

学校における働き方改革の推進に当たっての留意事項

- (1) 時間外在校等時間の上限については、教育職員が上限時間まで勤務することを推奨する趣旨ではないことに留意すること。
この上限は「学校における働き方改革」の総合的な方策の一環として設定するものであり、在校等時間の長時間化を防ぐための他の取組と併せて取り組まれるべきものであること。
- (2) 道教委、市町村教委及び校長は、在校等時間の長時間化を防ぐための取組を講ずることなく、学校や教育職員に対し、上限時間を遵守することを求めるのみであってはならないこと。
- (3) 教育職員の在校等時間について形式的に上限時間の範囲内とすることが目的化し、授業など教育課程内の学校教育活動であって真に必要な活動であるものをおろそかにすることや、実際の時間より短い虚偽の時間を記録し、又は記録させることがあってはならないこと。
- (4) 本来、業務の持ち帰りは行わないことが原則であり、上限時間を遵守することのみを目的として自宅等に持ち帰って業務を行う時間が増加することは、厳に避けなければならないものであること。
道教委、市町村教委及び校長は、業務の持ち帰りが行われている実態がある場合には、その実態把握に努めるとともに、業務の持ち帰りの縮減に向けた取組を進めること。

【用語解説】

① 教育職員

- ・ 給特条例第2条第2項に定める公立の小学校、中学校、義務教育学校、高等学校、中等教育学校及び特別支援学校の校長、副校長、教頭、主幹教諭、教諭、養護教諭、栄養教諭、助教諭、養護助教諭、講師（常時勤務の者及び地方公務員法（昭和25年法律第261号）第22条の4第1項に規定する短時間勤務の職を占める者に限る。）、実習助手及び寄宿舍指導員をいう。

② 在校等時間

- ・ 教育職員が学校教育活動に関する業務を行っている時間（正規の勤務時間外においていわゆる「超勤4項目」以外の業務を行う時間を含む。）として、外形的に把握することができる時間を基本とし、次のア及びイの時間を加え、ウ及びエの時間を除く時間をいう。

ア 校外において職務として行う研修への参加や児童生徒等の引率等の職務に従事している時間として外形的に把握する時間

イ 在宅勤務（情報通信技術を利用して行う事業場外勤務）等の時間

ウ 正規の勤務時間外に自らの判断に基づいて自らの力量を高めるために行う自己研鑽^{さん}の時間その他業務外の時間（当該教育職員の申告に基づくものとする。）

エ 休憩時間

③ 所定の勤務時間

- ・ 給特条例第7条第1項各号に掲げる日（祝日法による休日、年末年始の休日及び開校記念日（代休日指定された日を除く。））以外の日における正規の勤務時間をいう。

④ 時間外在校等時間

- ・ ②「在校等時間」から③「所定の勤務時間」を減じた時間をいう。

学校における働き方改革北海道アクション・プラン（第3期）指標

	項目	指標	現状値	目標値(R8)	主な取組
目指す姿	教員一人一人が、「変わってきた」と実感できる働き方改革の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・自分のペースで仕事ができる ・自分で仕事の順番を決めることができる ・働きがいのある仕事である （「ストレスチェック」の質問項目を抽出）	R5 道立54.7% R5 道立69.7% R5 道立83.1% （道教委調査）	80% 80% 100%	<div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;"> ◇アクション・プランに掲げる取組を通じて実現を目指す </div>
重点的な取組	① ICTの活用による校務効率化の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・教員の8割以上がICTを活用して、教材や指導案の共有化を図っている学校 	R5 67.6% （道教委調査）	100%	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">市町村教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・ICT機器の整備 ・ICTを活用した学びを推進する組織的な支援体制の強化 ・ICTを積極的に活用した校務のデジタル化
	② 保護者・地域等との連携協働	<ul style="list-style-type: none"> ・学校行事等の準備・運営について、地域人材の協力を得るなど、負担軽減を図るよう学校に促している市町村 	R5 43.8% （文科省取組状況調査）	100%	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">市町村教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・働き方改革の取組の広報及び情報提供 ・コミュニティ・スクールの導入促進 ・取組など幅広く保護者や地域に情報発信 ・保護者や地域との対話を通じた適切な役割分担の推進
	③ 部活動休養日等の完全実施	<ul style="list-style-type: none"> ・部活動休養日等を設定・実施している学校 	R5 100% （道教委調査）	100%を維持	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">市町村教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・部活動休養日等の完全実施
	④ 副校長・教頭の業務縮減	<ul style="list-style-type: none"> ・地域人材等との連絡調整の窓口を学校以外の主体が中心に行うよう、必要な取組を実施している市町村 ・道教委が実施する学校を対象とした各種調査の件数と簡易申請システム利用割合 	R5 60.1% （文科省取組状況調査） R5 130件 R5 16.9% （道教委調査）	100% 100件 30%	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">市町村教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・学校職員・市町村教委職員との意見交換等 ・調査業務等の見直し、簡素化 ・業務負担の軽減策の検討 ・副校長・教頭の業務内容、業務分担の見直し
	⑤ 働き方改革の意識を高める取組の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・上限時間を超える職員に対し、業務の内容や優先順位を協議するなど必要な対策を講じた学校（対象者がいない学校を除く） 	R5 88.2% （道教委調査）	100%	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・学校経営訪問等による指導・助言 ・人事面談等による意識の醸成 ・職員の実態に応じた業務の見直し
	⑥ メンタルヘルス対策の推進等	<ul style="list-style-type: none"> ・衛生管理者又は衛生推進者を選任している学校 ・ストレスチェックを実施している小・中学校 	R5 94.3% （道教委調査） R4 97.8% （道教委調査）	100% 100%	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px; margin-bottom: 2px;">道教委</div> <div style="border: 1px solid blue; border-radius: 5px; padding: 2px 5px;">学校</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ・労働安全衛生管理体制の整備・実施 ・相談体制の充実 ・衛生管理者等の選任 ・ストレスチェックを踏まえた面談や環境整備